

JAARREKENING 2017
STICHTING VLUCHTELINGENWERK
NOORD-NEDERLAND

	Pagina
Inhoudsopgave	1
Bestuursverslag	2
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2017	3
Staat van baten en lasten over 2017	4
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	5
Toelichting op de balans	7
Toelichting op staat van baten en lasten	11
WNT-verantwoording	16
Instellingsgegevens	17
Voorstel bestemming van het resultaat	17
Vaststelling en goedkeuring van de jaarrekening	18
Overige gegevens	
Statutaire bepalingen omtrent de bestemming van het resultaat	19
Controleverklaring onafhankelijke accountant	20
Bijlage	
Bijlage A: specificatie bedrijfsonderdelen	23

Bestuursverslag

Algemeen

De stichting VluchtelingenWerk Noord-Nederland is op 31 december 2008 opgericht. De stichting is bij de Kamer van Koophandel voor de regio Groningen ingeschreven in het Handelsregister onder nummer 01142229.

Doelstelling/missie

De stichting heeft ten doel het zich op basis van de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens in te zetten voor de bescherming van asielzoekers en vluchtelingen door persoonlijke steun en belangenbehartiging bij hun toelating, opvang en maatschappelijke participatie in de provincies Drenthe, Friesland en Groningen en voorts al hetgeen met het vorenstaande rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Activiteitenverslag

VluchtelingenWerk Noord-Nederland heeft een vastgestelde missie, visie en strategisch beleidsplan 2017. Het strategisch beleidsplan is gebaseerd op de vooraf afgesproken doelen met externen, zoals ministerie, provincies en gemeenten. In 2017 heeft VluchtelingenWerk Noord-Nederland werkzaamheden verricht om de doelen beschreven in het strategisch beleidsplan en de verschillende werkplannen te bereiken. Deze werkzaamheden bestaan uit: juridische dienstverlening in de asielzoekerscentra en Regionale Steunpunten Rechtsbescherming, maatschappelijke begeleiding (inclusief de participatieverklaring) van statushouders in de gemeenten, ondersteuning bij arbeidsparticipatie en het geven van inburgeringslessen. Een aantal projecten (gefinancierd o.a. door het Oranjefonds en AMIF-fonds) vullen deze basiswerkzaamheden aan. Daardoor konden we extra aandacht besteden aan o.a. terugkeeractiviteiten. Al deze werkzaamheden worden uitgevoerd door een groot aantal vrijwilligers. Deze vrijwilligers worden begeleid en ondersteund door betaalde krachten. Zo waarborgen wij de professionaliteit en kwaliteit van VluchtelingenWerk Noord-Nederland.

Middelen

Dankzij verschillende subsidies en opbrengsten uit onze activiteiten kunnen de taken van de stichting worden gerealiseerd.

Directeur-bestuurder

Mevrouw C.S.J. Hillemans-Vorsse is directeur-bestuurder van de stichting.

Raad van Toezicht

De RvT-leden ontvangen een vaste vrijwilligersvergoeding per maand met een maximum van € 1.500 per jaar.

De Raad van Toezicht bestaat uit de volgende leden:

R.S. Goettsch
D. Beltman
J.A. Voerman
W.F. Brenkman
B. Bilker
G.J.M. Vonk
M.H. Stuker

Jaarrekening

In de jaarrekening zijn opgenomen de staat van baten en lasten over 2017, de balans per 31 december 2017, de begroting 2017 alsmede de staat van baten en lasten over 2016 en de balans per 31 december 2016. Voorts zijn toelichtingen opgenomen bij de staat van baten en lasten en de balans per 31 december 2017.

De staat van baten en lasten sluit met een negatief saldo van € 197.509,24.

Het eigen vermogen per 31 december 2017 bedraagt € 1.739.899.

Begroting 2018

De begroting 2018 sluit met een tekort van € 21.570.

De verwachte baten inclusief financiële baten bedragen € 7.809.815.

De verwachte uitgaven bedragen € 7.831.385.

Stichting VluchtelingenWerk Noord-Nederland

Balans per 31 december 2017
(na voorstel resultaatbestemming)

		31-12-2017	31-12-2016
		€	€
ACTIVA			
Materiële vaste activa	(1)	181.486	157.559
Financiële vaste activa	(2)	13.750	13.750
Vorderingen	(3)	1.813.077	1.658.745
Liquide middelen	(4)	2.317.573	3.264.435
Totaal		<u>4.325.886</u>	<u>5.094.489</u>
PASSIVA			
Reserves en fondsen	(5)		
- algemene reserve		476.614	476.614
- bestemmingsreserves		1.263.275	1.397.559
- bestemmingsfondsen		433.059	496.283
		<u>2.172.948</u>	<u>2.370.456</u>
Voorzieningen	(6)	147.755	88.633
Kortlopende schulden	(7)	2.005.184	2.635.400
Totaal		<u>4.325.886</u>	<u>5.094.489</u>

Staat van baten en lasten over 2017

BATEN		werkelijk 2017 €	begroot 2017 €	werkelijk 2016 €
Subsidies en baten				
Subsidies VluchtelingenWerk Nederland	(8)	3.403.432	3.050.160	3.789.646
Overige subsidies en baten	(9)	5.455.012	5.169.960	4.735.580
Rentebaten	(10)	10.613	25.000	23.491
Overige baten	(11)	37.420	7.000	74.314
Totaal beschikbaar voor doelstelling		<u>8.906.476</u>	<u>8.252.120</u>	<u>8.623.031</u>
LASTEN		werkelijk 2017 €	begroot 2017 €	werkelijk 2016 €
Besteed aan doelstellingen				
Personeelskosten	(12)	6.290.431	5.892.376	5.684.526
Huisvestingskosten	(13)	560.564	350.494	455.105
Kantoorkosten	(14)	356.799	261.653	387.666
Automatiseringskosten	(15)	281.973	146.737	167.539
Vrijwilligerskosten	(16)	635.964	619.853	773.017
Kosten Raad van Toezicht	(17)	12.560	12.500	16.284
Afschrijvingskosten	(18)	52.871	45.000	44.527
Adviseurskosten	(19)	9.273	0	560
Accountantskosten	(20)	17.028	15.000	13.227
Activiteitskosten	(21)	415.728	283.336	372.205
Overige kosten	(22)	9.810	277.164	48.350
Baten en lasten voorgaand boekjaar	(23)	14.742	0	-60.312
Totaal besteed aan doelstelling		<u>8.657.743</u>	<u>7.904.113</u>	<u>7.902.695</u>
Resultaat boekjaar		<u>248.733</u>	<u>348.007</u>	<u>720.337</u>
Kosten beheer en administratie	(24)	-446.242	-529.857	-568.984
Resultaat		<u>-197.509</u>	<u>-181.850</u>	<u>151.353</u>
Resultaatbestemming 2017		-197.509		151.353
Toevoeging/onttrekking aan:				
- algemene reserve		0		0
- bestemmingsreserve		-134.285		174.143
- bestemmingsfonds		-63.224		-22.790
Totaal		<u>-197.509</u>	<u>0</u>	<u>151.353</u>

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De stichting VluchtelingenWerk Noord-Nederland is op 31 december 2008 opgericht. De stichting is bij de Kamer van Koophandel voor de regio Groningen ingeschreven in het Handelsregister onder nummer 01142229.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en de regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van de stichting zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven" die uitgegeven is door de Raad voor de Jaarverslaggeving en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Stelselwijziging

Besloten is om de waarderingsgrondslag van de jaarrekening met ingang van 1 januari 2017 aan te passen van RJ 650 Fondsenwervende organisaties naar RJ 640 Organisaties-zonder-winststreven. De reden voor deze stelselwijziging is gelegen in de verbetering van het inzicht dat de jaarrekening geeft. De stichting kent een maatschappelijk doel als bedoeld in RJ 640.101. De fondsenwervende activiteiten en baten van de stichting maken slechts een zeer beperkt deel uit van de totale activiteiten en baten.

De verschillen tussen RJ 650 en RJ 640 zijn uitsluitend presentatietechnisch van aard. De stelselwijziging heeft geen effect op het resultaat en het vermogen over 2016 als dezelfde grondslagen gehanteerd zouden zijn.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur en verminderd met ontvangen investeringsbijdragen.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Dit is meestal de nominale waarde.

Reserves en fondsen

Toevoeging of onttrekking aan de reserves en de fondsen wordt jaarlijks vastgesteld door De Raad van Toezicht.

Overige activa en passiva

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de ontvangen subsidies en bijdragen van derden en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten.

De resultaten op transacties en activiteiten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord zodra zij voorzienbaar zijn.

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

Personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Toelichting op de balans

ACTIVA

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
1. Materiële vaste activa		
Bedrijfsmiddelen	181.486	157.559
Aanschafwaarde per 1 januari	368.688	270.170
Cumulatieve afschrijvingen	-217.935	-166.029
Balans per 1 januari	150.753	104.141
Investeringen in bedrijfsmiddelen	76.926	98.518
Boekwaarde desinvesteringen	0	0
	227.679	202.659
Afschrijvingen	-46.193	-45.100
Balans per 31 december	<u>181.486</u>	<u>157.559</u>

Dit betreft bedrijfsmiddelen die benodigd zijn voor de bedrijfsvoering.

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
2. Financiële vaste activa		
Rabobank/bankgarantie	13.750	13.750
	<u>13.750</u>	<u>13.750</u>

De stichting heeft een bankgarantie afgegeven in verband met de huur van het kantoor Friesestraatweg, Groningen voor een totaalbedrag van € 13.750,-

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
3. Vorderingen		
Factuurdebiteuren	642.304	868.201
Vooruitbetaalde kosten	40.843	32.211
Verleende voorschotten	5.440	5.526
Subsidie derden	210.736	48.570
VluchtelingenWerk Nederland	864.778	658.036
Uitkering ziektenkostenverzekering	0	0
Vrijval saldo wachtgeld	0	21.611
Rentebaten	19.033	23.591
Overige vorderingen	29.943	
Totaal	<u>1.813.077</u>	<u>1.658.745</u>

	2017	2016
	€	€
4. Liquide middelen		
Rabobank rekening-courant	196.155	232.302
Rabobank doelsparen	3.920	846.400
Rabobank bankgarantie	1.148	1.148
Rabobank Leeuwarden Extra	2.929	5.770
Friesland Bank Dongeradeel	14.577	18.629
Rabobank Drachten	2.236	9.920
Rabobank Vermogensparen	1.420.000	1.935.395
Triodos Spaarrekening	576.250	0
ASN Bank spaarrekening	100.358	100.179
Rabobank v/h Friesland Bank Deposito	0	114.692
Totaal	2.317.573	3.264.435

De liquide middelen staan ter vrije besteding aan de Stichting.

PASSIVA

5. Reserves en fondsen

	2017	2016
	€	€
Algemene reserves		
Algemene reserve		
Stand begin boekjaar	476.614	476.614
Dotaties/onttrekkingen	0	0
Balans per 31 december	476.614	476.614

	2017	2016
	€	€
Bestemmingsreserves		
Reserve humanitaire doelen		
Stand begin boekjaar	100.158	100.158
Dotaties/onttrekkingen	0	0
Balans per 31 december	100.158	100.158

	2017	2016
	€	€
Reserve herinvesteringen		
Stand begin boekjaar	91.902	91.902
Dotaties/onttrekkingen	0	0
Balans per 31 december	91.902	91.902

	2017	2016
	€	€
Reserve eigen risico ziektevervang		
Stand begin boekjaar	222.750	222.750
Dotaties/onttrekkingen	-130.876	0
Balans per 31 december	91.874	222.750

	2017	2016
	€	€
Reserve personele risico's		
Stand begin boekjaar	484.712	484.712
Dotaties/onttrekkingen	-3.409	0
Balans per 31 december	481.303	484.712

	2017	2016
	€	€
Reserve integratie		
Stand begin boekjaar	117.796	74.260
Dotaties/onttrekkingen	0	43.536

Balans per 31 december	117.796	117.796
Reserve asiel		
Stand begin boekjaar	161.332	74.260
Dotaties/onttrekkingen	0	87.072
Balans per 31 december	161.332	161.332
Reserve inburgering		
Stand begin boekjaar	218.911	175.375
Dotaties/onttrekkingen	0	43.536
Balans per 31 december	218.911	218.911
	2017	2016
	€	€
Bestemmingsfondsen		
Stadskanaal		
Stand begin boekjaar	3.063	3.063
Dotaties/onttrekkingen	0	0
Balans per 31 december	3.063	3.063
Bellingwolde		
Stand begin boekjaar	3.710	3.710
Dotaties/onttrekkingen	0	0
Balans per 31 december	3.710	3.710
Humanitair Fonds en Peter Monenfonds		
Stand begin boekjaar	27.730	8.420
Dotaties/onttrekkingen Humanitair Fonds	-2.291	18.412
Dotaties/onttrekkingen Peter Monenfonds	1.067	898
Balans per 31 december	26.506	27.730
Van Heinde en Ver		
Stand begin boekjaar	461.780	503.880
Dotaties/onttrekkingen	-62.000	-42.100
Balans per 31 december	399.780	461.780

Het reservebeleid is vastgesteld in de bestuursvergadering van 16 maart 2015.

algemene reserve: betreft middelen die nodig zijn om de continuïteit van de organisatie te waarborgen.

Bestemmingsreserves: betreft middelen die gereserveerd zijn voor de doelgroep (humanitaire doelen),

risico's in de bedrijfsvoering (herinvesteringen, ziektevervanging en personele risico's) en risico's

in de uitvoering (integratie, asiel en inburgering).

Bestemmingsfondsen: steunfondsen voor tweetal gemeenten, Humanitair Fonds en Van Heinde en Ver.

	2017	2016
	€	€
6. Voorzieningen		
Voorziening wachtgeldverplichtingen	481	1.063
Voorziening loopbaanbudget	147.275	87.570
Balans per 31 december	147.755	88.633
	2017	2016
	€	€
7. Kortlopende schulden		
Loonheffingen	423.796	432.565
Nog op te nemen verlofuren	192.583	173.780
Crediteuren	166.960	187.082
Pensioenpremie	3.470	15.519
Vooruitontvangen subsidies	870.163	1.311.192
Vooruitontvangen via VluchtelingenWerk	310.225	473.294
Kruisposten	10.376	13.895
Overige schulden op korte termijn	27.611	28.074
Balans per 31 december	2.005.184	2.635.401

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De verplichtingen (inclusief servicekosten) met betrekking tot de huisvesting bedragen voor 2018 circa € 370.000,-. Voor de locaties zijn huurovereenkomsten afgesloten voor onbepaalde tijd dan wel voor een bepaalde periode met een eventuele mogelijkheid tot verlenging.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden die van invloed zijn op de jaarrekening.

Toelichting op staat van baten en lasten

	werkelijk 2017	begroot 2017	werkelijk 2016
8. VluchtelingenWerk Nederland			
Subsidie centrale opvang	2.174.894	2.173.237	2.748.249
Subsidie programmagelden	277.031	148.872	404.653
Subsidie diversen	951.507	728.051	636.744
Totaal VluchtelingenWerk Nederland	3.403.432	3.050.160	3.789.646

Verschil ten opzichte van de begroting bij de programmagelden wordt veroorzaakt door een extra bijdrage voor gezinshereniging.
Het verschil bij diversen wordt veroorzaakt door nieuwe projecten, die niet in de begroting 2017 waren opgenomen.

Subsidie centrale opvang wordt jaarlijks door VW Nederland aangevraagd bij het Ministerie van Justitie.
Subsidie programmagelden wordt jaarlijks vastgesteld door de Vereniging, o.a. uit middelen van de Postcode Loterij Nederland.
Subsidie diversen zijn projectsubsidies.

Subsidies centrale opvang en programmagelden worden in de loop van 2018 vastgesteld door de Vereniging.
Subsidie diversen worden vastgesteld na afronding van de projecten.

9. Overige subsidies en baten

Gemeenten	2.995.574	2.772.993	2.728.757
Fondsen	20.136	0	60.489
Inburgering	2.298.757	2.263.000	1.860.650
Overig	138.883	133.967	60.843
Provincies	1.662	0	24.840
Totaal overige subsidies en baten	5.455.012	5.169.960	4.735.580

Verschil ten opzicht van de begroting bij gemeenten wordt veroorzaakt door het hogere aantal trajecten dat is uitgevoerd dan begroot.
Het verschil bij de fondsen en provincies wordt veroorzaakt door nieuwe projecten, die niet in de begroting 2017 waren opgenomen.
Het verschil bij inburgering wordt veroorzaakt door groter aantal verstuurd facturen dan begroot.

Subsidies gemeenten worden jaarlijks aangevraagd bij de gemeenten in het werkgebied van VluchtelingenWerk Noord-Nederland.
Subsidies fondsen, overig en provincies zijn projectsubsidies.
Baten inburgering zijn geen subsidiebaten, betreft facturen die betaald worden door DUO of inburgeraar zelf.

Subsidies gemeenten worden na ontvangst van jaarverslag en jaarrekening van betrokken gemeente vastgesteld.
Subsidies fondsen, overig en provincies worden vastgesteld na afronding van de diverse projecten.

10. Rentebaten

Rentebaten	10.613	25.000	23.491
Totaal rentebaten	10.613	25.000	23.491

Rentebaten lager dan begroot, met name door afloop deposito voormalige Frieslandbank.

11. Overige baten

Giften/donaties	37.420	7.000	74.315
Totaal overige baten	37.420	7.000	74.315

Baten hoger dan begroot, omdat alleen opbrengst vaste donateurs zijn begroot.

Totaal beschikbaar voor doelstelling	8.906.476	8.252.120	8.623.031
---	------------------	------------------	------------------

Scholing en vorming	56.487		63.871
Overige vrijwilligerskosten	141.595		2.717
Ten behoeve van beheer en administratie	-3.408		-4.408
Totaal	<u>635.964</u>	<u>619.853</u>	<u>773.017</u>

Vrijwilligerskosten hoger dan begroot door groter aantal vrijwilligers en door meer reiskosten, omdat vrijwilligers door sluiting locaties verder reizen.

	werkelijk 2017	begroot 2017	werkelijk 2016
17. Kosten Raad van Toezicht			
Kosten Raad van Toezicht	12.560		16.756
Ten behoeve van beheer en administratie	0		-472
	<u>12.560</u>	<u>12.500</u>	<u>16.284</u>

Kosten Raad van Toezicht gelijk aan begrote kosten

	werkelijk 2017	begroot 2017	werkelijk 2017
18. Afschrijvingskosten			
Afschrijving verbouwing	3.009		2.237
Afschrijving inventaris	10.376		9.304
Afschrijving hardware	36.668		33.589
Afschrijving software	2.944		0
Ten behoeve van beheer en administratie	-126		-603
Totaal	52.871	45.000	44.527

Afschrijvingskosten hoger dan begroot door hoger aantal laptops inburgering en investering in nieuwe software.

	werkelijk 2017	begroot 2017	werkelijk 2016
19. Adviseurskosten			
Adviseurskosten	9.395		575
Ten behoeve van beheer en administratie	-122		-15
	9.273	0	560

Adviseurskosten worden nooit begroot. Zijn kosten gemaakt voor advies inzake personeelskosten.

	werkelijk 2017	begroot 2017	werkelijk 2016
20. Accountantskosten			
Accountantskosten	17.028		13.580
Ten behoeve van beheer en administratie	0		-353
	17.028	15.000	13.227

Accountantskosten hoger dan begroot door aparte afrekeningen subsidies.

	werkelijk 2017	begroot 2017	werkelijk 2016
21. Activiteitskosten			
Clïëntkosten inburgering	143.386		93.406
Uitbetalingen diverse noodfondsen	89.113		61.380
Overige cliëntkosten	188.367		218.211
Ten behoeve van beheer en administratie	-5.138		-792
Totaal	415.728	283.336	372.205

Activiteitskosten hoger dan begroot, door stijging cliëntkosten inburgering en omdat uitbetalingen noodfondsen niet begroot worden.

	werkelijk 2017	begroot 2017	werkelijk 2016
22. Overige kosten			
Website	0		241
Publiciteit	6.485		27.999
Verzekeringen	286		13.505
Kosten salarisadministratie	0		0
Kosten administratieve ondersteuning	240		0
Bankkosten	2.799		2.679
Overige kosten	0		5.146
Ten behoeve van beheer en administratie	0		-1.220
Totaal	9.810	277.164	48.350

Overige kosten hoger dan begroot door wijziging grootboekrekeningschema, waardoor kosten geboekt zijn op bovenstaande kostensoorten.

	werkelijk 2017	werkelijk 2016
23. Baten en lasten voorgaand boekjaar		
Afrekening al afgeronde projecten		59.639
Ziekteverzuimverzekering	16.792	0
Overige baten en lasten	-2.050	675
Totaal	14.742	60.314

De baten en lasten voorgaand boekjaar bestaan uit gemaakte kosten en ontvangen baten die betrekking hebben op voorgaande boekjaren.

Totaal besteed aan doelstelling	8.657.743	7.904.113	8.023.322
--	------------------	------------------	------------------

De kosten worden zoveel mogelijk direct toegerekend aan de locatie of het project waarvoor deze kosten gemaakt worden.

Kosten die niet toegerekend kunnen worden aan een locatie of project worden toegerekend aan de kosten beheer en administratie.

	werkelijk 2017	begroot 2017	werkelijk 2016
24. Kosten beheer en administratie			
Personeelskosten	440.696	509.950	556.413
Huisvestingskosten	-2.643	2.194	1.710
Kantoorbenodigdheden	-635	658	1.630
Automatiseringskosten	30	988	1.368
Vrijwilligerskosten	3.408	119	4.408
Bestuurskosten	0	13.500	472
Afschrijvingskosten	126	44	603
Adviseurskosten	122		15
Accountantskosten	0		353
Activiteitskosten	5.138	0	792
Overige kosten	0	2.403	1.220
Totaal	446.242	529.856	568.984

WNT-verantwoording 2017 Stichting VluchtelingenWerk Noord-Nederland

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op Stichting VluchtelingenWerk Noord-Nederland. Het voor Stichting VluchtelingenWerk Noord-Nederland toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2017 € 181.000 (algemeen WNT-maximum).

Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen, gewezen topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Functiegegevens

Naam	C.S.J. Hillemans
Functie	Directeur-bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2017	01-01 tm 31-12
Deeltijdfactor in fte	1
Gewezen topfunctionaris	nee
(Fictieve) dienstbetrekking	ja

Bezoldiging

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	87.254
Beloningen betaalbaar op termijn	9.103
Subtotaal	96.356

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum 181.000

-/- Onverschuldigd betaald bedrag n.v.t.

Totale bezoldiging 96.356

Reden waarom deze overschrijding al dan niet is toegestaan n.v.t.

Gegevens 2016

Aanvang en einde functievervulling in 2016	01-01 tm 31-12
Deeltijdfactor in fte	1
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	84.342
Beloningen betaalbaar op termijn	8.414
Totale bezoldiging 2016	92.756

1d. Topfunctionarissen en gewezen topfunctionarissen met een bezoldiging van € 1.700 of minder

Raad van Toezicht

Aanvang en einde functievervulling in 2017	01-01 tm 31-12
R.S. Goettsch	voorzitter
D. Beltman	lid
J.A. Voerman	lid
W.F. Brenkman	lid
B. Bilker	lid
G.J.M. Vonk	lid
M.H. Stuker	lid

Aanvang en einde functievervulling in 2016	01-01 tm 31-12
R.S. Goettsch	voorzitter
D. Beltman	lid
J.A. Voerman	lid
W.F. Brenkman	lid
H. ter Veen	lid
M. Janssens	lid
L. Feenstra	lid
B. Bilker	lid
G.J.M. Vonk	lid

Gecorrigeerde WNT-verantwoording 2016

In de jaarrekening 2016 is, in plaats van het WNT-verantwoordingsmodel, het format 'rapportage bezoldiging directie' van het CBF-reglement gehanteerd. Dit format voldoet niet aan de destijds geldende openbaarmakingsplicht van verantwoordingsinformatie in de WNT.

De verschillen zijn:

- Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen van de directeur-bestuurder € 195 lager dan vermeld in de jaarrekening 2016.

Hertoetsing van de gecorrigeerde cijfers aan de destijds toepasselijke norm leidt niet tot onverschuldigde betalingen.

Daarnaast zijn de volgende gegevens in de WNT-verantwoording 2016 niet openbaar gemaakt:

- het verantwoorden van het individueel toepasselijke bezoldingsmaximum van de directeur-bestuurder;
- het verantwoorden van het feit of er sprake is van een (fictieve) dienstbetrekking ten aanzien van de directeur-bestuurder;
- het verantwoorden van de namen en de functies van de toezichthoudende toptfunctionarissen (Raad van Toezicht).

Door het toepassen van het WNT-verantwoordingsmodel, zoals beschreven in het Controleprotocol WNT 2017, is de verantwoording van de directeur-bestuurder en de toezichthoudende toptfunctionarissen (Raad van Toezicht) over 2016 gecorrigeerd.

Instellingsgegevens

Naam instelling	: Stichting VluchtelingenWerk Noord-Nederland
Adres	: Postbus 70212
Postcode/woonplaats	: 9704 AE Groningen
Telefoon/fax	: 050-5757290/050-5779824
IBAN	: NL48 RABO 0329 4760 84
Kamer van Koophandel	: 01142229

Voorstel bestemming van het resultaat

Het nadelig resultaat over 2017 bedraagt € 197.509.

Hiervan wordt € 63.224,- aan de bestemmingsfondsen onttrokken.

Hiervan wordt € 134.285,- aan de bestemmingsreserve onttrokken.

VASTSTELLING BESTUUR/ GOEDKEURING RAAD VAN TOEZICHT

Het Bestuur stelt hierbij de jaarrekening 2017 vast.

Datum: 12 maart 2018

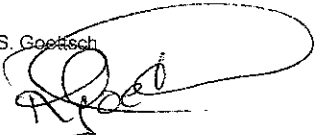
Bestuurder (directeur)

Mevr. C.S.J. Hillemans-VorsseImans

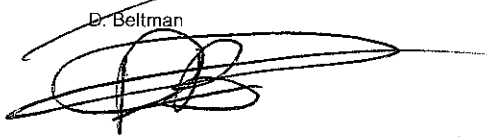


De Raad van Toezicht keurt hierbij de jaarrekening over 2017 goed.

R.S. Goetsch



D. Beltman



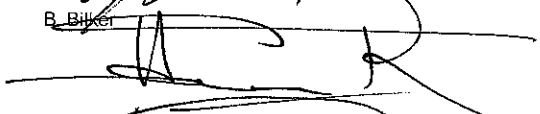
J.A. Voerman



W.F. Breukman



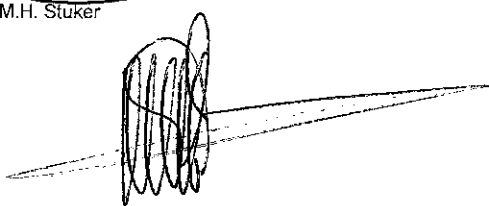
B. Bijker



G.J.M. Vonk



M.H. Stuker



Overige gegevens

Statutaire bepalingen omtrent de bestemming van het resultaat

Omtrent de bestemming van het resultaat is in de statuten niet bepaald.

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

bezoekadres Van Elmpstraat 14
9723 ZL Groningen
telefoon 050-3166966
fax 050-3138180
e-mail groningen@jonglaan.nl
internet www.jonglaan.nl

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting VluchtelingenWerk Noord-Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2017

Ons oordeel

Wij hebben opdracht gekregen de jaarrekening 2017 van Stichting VluchtelingenWerk Noord-Nederland te Groningen te controleren.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting VluchtelingenWerk Noord-Nederland per 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2017;
2. de staat van baten en lasten over 2017; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2017 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting VluchtelingenWerk Noord-Nederland zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en de bepalingen bij en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2017, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de

deJong&Laan

jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 8 maart 2018

De Jong & Laan Accountants B.V.

Origineel getekend door: drs. A.J. Potgraven RA

Bijlage A

De Stichting VluchtelingenWerk Noord-Nederland is verdeeld in vijf bedrijfsonderdelen, nl. asiel, integratie, projecten, inburgering en bedrijfsbureau. De resultaten van deze bedrijfsonderdelen zijn als volgt.

Asiel

	Budget	Werkelijk	Verschil
Inkomsten			
Baten RS via LB	2.173.235	2.164.045	-9.190
Baten van gemeenten	0	0	0
Baten van derden	0	-400	-400
Baten eigen activiteiten	0	0	0
Donaties & giften	0	0	0
Overige opbrengsten	0	75	75
Totaal inkomsten	2.173.235	2.163.720	-9.515
Directe kosten			
Personeelskosten salarisgerelateerd	1.617.862	1.668.514	50.652
Overige personeelskosten	12.665	16.935	4.270
Vrijwilligerskosten	269.004	186.045	-82.959
Huisvestingskosten	716	2.870	2.154
Kantoorkosten- en organisatiekosten	227.651	173.387	-54.264
ICT	38.616	80.543	41.927
Advieskosten	0	341	341
Afschrijvingen	0	3.664	3.664
Product-/activiteitenkosten	423	709	286
Totaal directe kosten	2.166.937	2.133.008	-33.929
Resultaat	6.298	30.712	24.414
	0%	1%	

Asiel – projecten

	Budget	Werkelijk	Verschil
Inkomsten			
Baten RS via LB	74.746	172.963	98.217
Baten van gemeenten	0	0	0
Baten van derden	39.109	1.662	-37.447
Baten eigen activiteiten	0	0	0
Donaties & giften	0	0	0
Overige opbrengsten			
Totaal inkomsten	113.855	174.625	60.770
Directe kosten			
Personeelskosten salarisgerelateerd	81.006	133.101	52.095
Overige personeelskosten	3.000	1.241	-1.759
Vrijwilligerskosten	3.000	5.305	2.305
Huisvestingskosten	3.000	7.049	4.049
Kantoorkosten- en organisatiekosten	6.000	11.224	5.224
ICT	3.000	4.786	1.786
Advieskosten	0	0	0
Afschrijvingen	0	0	0
Product-/activiteitenkosten	3.000	16.646	13.646
Totaal directe kosten	102.006	179.352	77.346
Resultaat	11.849	-4.727	-16.576
	10%	-3%	

Belangenbehartiging

	Budget	Werkelijk	Verschil
Inkomsten			
Baten RS via LB	0	103.582	103.582
Baten van gemeenten	0	0	0
Baten van derden	17.000	5.736	-11.264
Baten eigen activiteiten	0	0	0
Donaties & giften	7.000	36.095	29.095
Overige opbrengsten	12.339	56.455	44.116
 Totaal inkomsten	 36.339	 201.868	 165.529
 Directe kosten			
Personeelskosten salarisgerelateerd	17.618	45.148	27.530
Overige personeelskosten	4.325	2.101	-2.224
Vrijwilligerskosten	4.585	3.500	-1.085
Huisvestingskosten	100	61	-39
Kantoorkosten- en organisatiekosten	1.414	15.410	13.996
ICT	100	0	-100
Advieskosten	0	0	0
Afschrijvingen	0	0	0
Product-/activiteitenkosten	700	90.306	89.606
 Totaal directe kosten	 28.842	 156.526	 127.684
 Resultaat	 7.497	 45.342	 37.845
	21%	22%	

Integratie gemeenten

	Budget	Werkelijk	Verschil
Inkomsten			
Baten RS via LB	0	0	0
Baten van gemeenten	2.685.279	2.865.785	180.506
Baten van derden	0	0	0
Baten eigen activiteiten	0	0	0
Donaties & giften	0	1.350	1.350
Overige opbrengsten	49.000	63.294	14.294
 Totaal inkomsten	 2.734.279	 2.930.429	 196.150
 Directe kosten			
Personeelskosten salarisgerelateerd	1.867.080	2.003.419	136.339
Overige personeelskosten	21.601	22.528	927
Vrijwilligerskosten	248.294	237.288	-11.006
Huisvestingskosten	141.753	209.228	67.475
Kantoorkosten- en organisatiekosten	240.889	226.423	-14.466
ICT	34.286	89.220	54.934
Advieskosten	0	2.454	2.454
Afschrijvingen	0	4.760	4.760
Product-/activiteitenkosten	66.240	100.560	34.320
 Totaal directe kosten	 2.620.143	 2.895.880	 275.737
 Resultaat	 114.136	 34.549	 -79.587
	4%	1%	

Integratie projecten

	Budget	Werkelijk	Verschil
Inkomsten			
Baten RS via LB	653.305	751.948	98.643
Baten van gemeenten	87.714	139.688	51.974
Baten van derden	16.519	14.800	-1.719
Baten eigen activiteiten	0	0	0
Donaties & giften	0	0	0
Overige opbrengsten	0	3.625	3.625
Totaal inkomsten	757.538	910.061	152.523
Directe kosten			
Personeelskosten salarisgerelateerd	718.665	841.782	123.117
Overige personeelskosten	4.202	12.725	8.523
Vrijwilligerskosten	11.130	45.458	34.328
Huisvestingskosten	8.982	54.682	45.700
Kantoorkosten- en organisatiekosten	24.976	67.279	42.303
ICT	1.953	14.207	12.254
Advieskosten	0	0	0
Afschrijvingen	0	760	760
Product-/activiteitenkosten	19.303	56.426	37.123
Totaal directe kosten	789.211	1.093.319	304.108
Resultaat	-31.673	-183.258	-151.585
	-4%	-20%	

Inburgering

	Budget	Werkelijk	Verschil
Inkomsten			
Baten RS via LB	0	0	0
Baten van gemeenten	0	0	0
Baten van derden	0	0	0
Baten eigen activiteiten	2.263.000	2.299.907	36.907
Donaties & giften	0	0	0
Overige opbrengsten	0	1.250	1.250
Totaal inkomsten	2.263.000	2.301.157	38.157
Directe kosten			
Personeelskosten salarisgerelateerd	1.441.385	1.455.973	14.588
Overige personeelskosten	50.573	21.762	-28.811
Vrijwilligerskosten	83.840	73.095	-10.745
Huisvestingskosten	195.943	244.199	48.256
Kantoorkosten- en organisatiekosten	110.387	153.703	43.316
ICT	68.782	45.440	-23.342
Advieskosten	0	0	0
Afschrijvingen	0	36.883	36.883
Product-/activiteitenkosten	191.654	152.240	-39.414
Totaal directe kosten	2.142.564	2.183.295	40.731
Resultaat	120.436	117.862	-2.574
	5%	5%	