



Update
Internationale
Strategie
2026-2030

Samen, solidair en versterkend

Strategie Internationaal – kennisdelen, samenwerken en toekomst bouwen voor vluchtelingenbescherming in Europa | december 2025

Inhoudsopgave



1. Introductie



Onze inzet is gedreven door mensenrechten, menselijke waardigheid en een gedeelde verantwoordelijkheid voor de bescherming van vluchtelingen in Europa. De EU-grenzen zijn onze grenzen. We werken samen, solidair met vluchtelingenorganisaties in Europa, om deze inzet te realiseren. Het doel: asielzoekers en vluchtelingen een nieuwe toekomst geven. Juist dit fundament wankelt nu. De afbraak van bescherming en opvang, aanhoudend geweld aan de Europese (buiten) grenzen en het afschuiven van verantwoordelijkheden op landen buiten de EU, zijn niet alleen trends uit rapporten. Het zijn ontwikkelingen waar ongekend menselijk leed achter schuilgaat.

'VluchtelingenWerk was de enige organisatie die onze moeilijke positie écht begreep' – Öykü Tümer, Refugee Rights Türkiye

Tegelijkertijd worden wij en vluchtelingenorganisaties aan de (buiten)grenzen van Europa, geconfronteerd met grote uitdagingen. Bezuinigingen en een groeiende druk op maatschappelijke organisaties in heel Europa beperken de ruimte om onafhankelijk en krachtig op te komen voor vluchtelingen. De aankomende reorganisatie dwingt ons om scherper te kiezen en te prioriteren. Het is een realiteit die vraagt om samenwerking en hernieuwde focus. Europese en internationale samenwerking en solidariteit zijn belangrijker dan ooit.

Juist nu moeten we onze internationale strategie vernieuwen. Om de tegenwind te doorstaan moeten we keuzes maken en onze gezamenlijke beweging, inclusief onszelf, weerbaar maken. VluchtelingenWerk kiest er daarom voor om samen met andere Europese vluchtelingenorganisaties te bouwen aan een sterke, veerkrachtige beweging. Een beweging die onze stem hoorbaar houdt in Brussel, bij nationale overheden en bij beleidsmakers in de hele EU.

***'Reizen naar partners in Europa zijn cruciaal.
Je krijgt pas energie en begrip als je het gezien hebt'***

– Frank Candel, bestuursvoorzitter VluchtelingenWerk

Ons doel blijft onveranderd: zorgen dat rechtsbescherming en opvang voor vluchtelingen in Nederland en Europa mogelijk blijven. Aansluitend op onze kernwaarde Samen, kunnen we dat doel alleen realiseren door solidariteit en internationale samenwerking. Deze vernieuwde strategie is een uitnodiging aan onze collega's in Nederland, aan partners in binnen- en buitenland, aan vluchtelingenorganisaties en ngo's in heel Europa en aan iedereen die vluchtelingen een toekomst wil bieden, om samen op te trekken. Samen blijven we opkomen voor een Europa en een Nederland waar recht en menselijkheid voorop blijven staan.

2. Nieuwe realiteit: bedreigingen en kansen



Nog nooit waren er wereldwijd zoveel mensen op de vlucht. Tegelijkertijd wordt het klimaat in Europa steeds vijandiger ten aanzien van vluchtelingen en maatschappelijke organisaties. In deze realiteit zetten wij ons in voor de bescherming, opvang en integratie van vluchtelingen in Nederland en Europa. Internationaal zien we de volgende trends die een bedreiging zijn voor onze missie:

► Internationaal beschermingsregime onder druk

Bescherming en opvang worden in heel Europa in toenemende mate weggezet als een last in plaats van een verantwoordelijkheid. Met de inwerkingtreding van het Europese Asiel- en Migratiepact in 2026 groeit bovendien het risico dat de rechten van vluchtelingen verder worden uitgehold. Dat is het gevolg van verdere druk op de EU-buitengrenzen, meer detentie, het 'afkopen' van solidariteit en slechte basale opvang voor mensen die doorreizen naar hun bestemmingsland. Aan de Europese buitengrens, die ook onze grens is, houden geweld, illegale *pushbacks* en ontzegging van toegang tot asiel aan. Daarbovenop schuiven Europese regeringen, ook Nederland, hun verantwoordelijkheden steeds vaker af op landen buiten de EU. Zij sluiten migratiedeals om mensen buiten de EU te houden, asielprocedures te externaliseren en plannen te maken voor zogeheten 'terugkeerhubs'. Deze tendensen zetten de internationale beschermingsruimte onder ongekend hoge druk en gaan gepaard met mensenrechtenschendingen door de omstandigheden in de landen waar afspraken mee worden gemaakt.

► Ondermijning van internationale gerechtshoven en juridische bijstand

De druk op de rechterlijke macht neemt toe in Europa, waardoor de bescherming van vluchtelingen verder in het gedrang komt. Europese gerechtshoven en toezichthoudende internationale instanties worden steeds vaker ter discussie gesteld of openlijk bekritiseerd door nationale regeringen en politici. Dat ondermijnt hun onafhankelijkheid en gezag. In een aantal landen wordt het werk van rechtshulpverleners gecriminaliseerd of anderszins stevig ontmoedigd. Daarnaast vallen advocaten die via ngo's werken uit door overbelasting en beperkte middelen, waardoor vluchtelingen onvoldoende toegang hebben tot juridische bijstand en effectieve vertegenwoordiging. Deze ontwikkelingen vormen een zware bedreiging voor het rechtssysteem als waarborg voor mensenrechten.

► Druk op het maatschappelijk middenveld

In heel Europa, ook in Nederland, staat het maatschappelijk middenveld onder toenemende druk. Organisaties die zich inzetten voor de rechtsbescherming en opvang van vluchtelingen worden geconfronteerd met toenemende criminalisering van hulpverlening. Tegelijkertijd nemen de beschikbare fondsen af, waardoor deze organisaties met steeds minder middelen en capaciteit hun werk moeten doen. Dat raakt ook de toegang tot juridische bijstand en maatschappelijke begeleiding, wat directe gevolgen heeft voor de bescherming van vluchtelingen in de hele EU. Daarnaast worstelen maatschappelijke organisaties met een vijandig narratief waarin vluchtelingen en migratie vooral als bedreiging worden neergezet. De ruimte voor deze maatschappelijke organisaties staat daarbij continu ter discussie of wordt daadwerkelijk aangetast.

► Instrumentalisering van vluchtelingen en ondermijnen van solidariteit

In het publieke en politieke debat in Europa worden vluchtelingen steeds vaker gebruikt als zondebok voor bredere maatschappelijke problemen zoals woningnood, veiligheid of bestaansonzekerheid. Deze instrumentalisering ondermijnt solidariteit en vergroot polarisatie. Het reduceert vluchtelingen tot cijfers of beleidsobjecten, terwijl hun persoonlijke verhalen en rechten naar de achtergrond verdwijnen. Het vijandige narratief dat hieruit voortkomt, waarin migratie wordt neergezet als bedreiging, heeft directe gevolgen voor beleid, draagvlak en zelfs de veiligheid van hulpverleners en organisaties.

Deze negatieve trends hebben een grote impact op ons dagelijks werk. Toch zijn er ook lichtpunten en internationale kansen. Zij bieden hoop op verandering en aanknopingspunten voor het maken van keuzes voor onze strategische inzet.

➤ Europees asiel- en migratiebeleid als kans

Terwijl het op nationaal niveau steeds moeilijker is om politieke meerderheden voor de bescherming van vluchtelingen te realiseren, bieden het Europese en lokale niveau kansen voor vluchtelingenorganisaties. Veel van de beslissingen die directe gevolgen hebben voor de bescherming en opvang van vluchtelingen, worden in Brussel genomen. Het Europees Asiel- en Migratiepact dat medio 2026 in werking treedt, biedt naast bedreigingen ook kansen om nationale regeringen ter verantwoording te roepen. In de praktijk zien we dat er ruimte is om met Nederlandse politici en beleidsmakers in Brussel in gesprek te gaan over hoe bij te dragen aan menswaardige bescherming en opvang in Europa. De samenwerking met en actieve betrokkenheid bij onze koepelorganisatie, de European Council on Refugees and Exiles (ECRE), vormen een essentieel onderdeel van deze inzet.

➤ Onafhankelijke rechterlijke macht als tegenwicht

In Europa speelt de rechterlijke macht een cruciale rol in het beschermen van vluchtelingen en het bewaken van de naleving van mensenrechten door overheden. Ondanks de toenemende druk op de rechterlijke macht bewijzen rechters en rechtbanken herhaaldelijk dat zij een essentieel tegenwicht vormen tegen beleid dat rechten van vluchtelingen beperkt of negeert. Zo hebben diverse nationale en Europese gerechtshoven besluiten van regeringen teruggedraaid of stilgelegd wanneer die in strijd waren met internationale verdragen of het Europees recht. Dit gebeurde bijvoorbeeld rond *pushbacks* aan de buitengrenzen of de toegang tot asielprocedures.

➤ Financiële kansen

Dankzij het sterke internationale netwerk met andere vluchtelingenorganisaties, EU-financiers en relevante internationale stakeholders, heeft VluchtelingenWerk een basis om toegang te krijgen tot internationale financieringsprogramma's. Dit netwerk vergroot de kans op succesvolle subsidieaanvragen aanzienlijk en maakt het mogelijk om strategische partnerschappen binnen consortia optimaal te benutten. Bovendien biedt het toegang tot nieuwe kennis, *best practices* en innovatieve aanpakken, waarmee we onze lopende programma's onder andere in de dienstverlening kan versterken en opschalen. Zo vergroot VluchtelingenWerk haar impact op vluchtelingen en migranten in Nederland en Europa op een duurzame manier.

➤ Netwerken en partnerschappen voor solidariteit

Migratie en asiel zijn grensoverschrijdend. Vluchtelingen die in Nederland aankomen hebben vaak een zware reis achter de rug, vol geweld, ontberingen en trauma's, zowel in hun land van herkomst als onderweg door Europa. In onze dienstverlening en ondersteuning houden we rekening met deze ervaringen. Actuele informatie over opvang en pushbacks is bijvoorbeeld onmisbaar bij juridische begeleiding in Dublin-zaken. Bij gezinshereniging is praktische landeninformatie op dossierniveau belangrijk. Deze kennis verbetert onze dienstverlening.

Om Europees beleid effectief te beïnvloeden, moeten we weten wat er aan de buitengrenzen gebeurt. Waar wij in Nederland aanwezig zijn in asielzoekerscentra en gemeenten, vervullen onze partners die monitorende rol aan de Europese grenzen. Dankzij samenwerking met onder andere het Centre for Peace Studies in Kroatië en de Greek Council for Refugees hebben we toegang tot betrouwbare informatie. Ook hebben we daardoor directe gesprekken met vluchtelingen. Deze kennis is essentieel voor onze gesprekken met politici, beleidsmakers en media. Samen wisselen we *best practices* uit, signaleren we trends vroegtijdig en ontwikkelen we gezamenlijke projecten, campagnes en beleidsvoorstellen. Zo bouwen we *communities of practice* rond strategisch procederen, belangenbehartiging, communicatie, traumasensitief werken en innovatieve beschermingsinitiatieven. Zo kunnen we onze dienstverlening verder verbeteren en doorontwikkelen.

'Ons partnerschap met VluchtelingenWerk is essentieel voor ons werk. Hun steun helpt ons onze capaciteit te versterken om grenzen te monitoren, strategische rechtszaken te voeren en bij te dragen aan beleidsverandering. Nu de druk op onze organisatie toeneemt, is blijvende samenwerking niet alleen waardevol, maar urgenter dan ooit.' – Sara Kekuš, Centre for Peace Studies, Kroatië

Europese netwerken zoals European Council on Refugees and Exiles (ECRE) en het European Legal Network on Asylum (ELENA) spelen hierin een verbindende rol. Ze zijn cruciaal voor lobby in Brussel, informatie-uitwisseling en afstemming van juridische en praktische realiteiten in de EU. Zo vergroten netwerken en partnerschappen de impact van individuele organisaties en versterken ze de gezamenlijke stem, veerkracht en samenhang van de beweging voor vluchtelingenbescherming in heel Europa.

3. Toekomstdromen en ambities: wat willen we bereiken?



We zetten ons in voor verandering die asielzoekers en vluchtelingen beter beschermt en tegelijk bijdraagt aan de Nederlandse en Europese samenleving. We streven naar een wereld waarin niemand buiten wordt gesloten en iedereen kan meedoen.

Ik wil leren hoe organisaties in andere landen omgaan met ons werk'

- Edwin Leenhouts, directeur dienstverlening VluchtelingenWerk

Onze internationale samenwerking vormt de kern van hoe wij onze ambities realiseren. Met projecten, fondsenwerving, communicatie en kennisuitwisseling versterken we onze invloed, halen we signalen op bij partners en vluchtelingen en dragen we bij aan een veerkrachtig maatschappelijk middenveld. Ons uitgangspunt is werken in afstemming en samenwerking met anderen, vanuit een gedeelde verantwoordelijkheid voor vluchtelingenbescherming in Europa – internationale solidariteit in de praktijk. Het bouwen en onderhouden van ons netwerk via capaciteitsversterkende projecten is daarbij cruciaal om deze rol te vervullen.

In de komende jaren versterken en verankeren we onze rol als belangenbehartiger en als gids. We zetten onze expertise gericht in en maken duidelijke keuzes in een context van beperkte middelen. Als Nederlandse ngo met een Europese en internationale verantwoordelijkheid benutten we onze 45 jaar ervaring en samenwerking met partners in en rond Europa, inclusief West-Europa en het Caribisch deel van het Koninkrijk. Ook binnen het netwerk van de European Council for Refugees and Exiles (ECRE) blijven we bijdragen aan gezamenlijke inzet. Vanuit deze basis werken we aan drie toekomstdromen met concrete ambities die samen onze *theory of change* vormen.

Belang van samenwerking

Door samen te werken met partnerorganisaties aan de grenzen van Europa beschikken we over actuele kennis en signalen over toegang tot asiel, grensprocedures en mensenrechtenschendingen. Deze kennis versterkt onze rechtsbescherming en belangenbehartiging in Nederland en Europa. Het verbetert ook onze dienstverlening aan vluchtelingen in Nederland, bijvoorbeeld in Dublin-zaken en bij mensen die onderweg geweld of trauma hebben ervaren.

Daarnaast biedt het ons de mogelijkheid om in Europese consortia op te trekken in Europese fondsenwerving voor nationale activiteiten, wat onze positie verder versterkt.

Tegelijkertijd is het versterken van deze partnerorganisaties essentieel om deze signaleringsfunctie te behouden. Wanneer organisaties aan de buitengrenzen onder druk wegvallen, verdwijnen ook cruciale informatiebronnen. Door te investeren in hun capaciteit versterken we niet alleen bescherming aan de grenzen, maar borgen we ook onze eigen rol als geloofwaardige belangenbehartiger en gids binnen een gezamenlijke Europese beweging.

Onze theory of change bestaat uit drie toekomstdromen met concrete ambities:

1. EU en nationale overheden die vluchtelingen opvangen en beschermen

Toekomstdroom:

Wij dromen van een EU waarin lidstaten vluchtelingen opvangen en beschermen in lijn met de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens en internationale verdragen. Een Europa dat solidair is, verantwoordelijkheid neemt en humane opvangsystemen versterkt in plaats van afbreekt.

Ambities:

- **Ruimte voor maatschappelijk middenveld:** We willen voorkomen dat criminalisering, bezuinigingen en politieke druk leiden tot het verdwijnen van essentiële dienstverlening en belangenbehartiging. Daarom zetten we ons actief in voor behoud en versterking van het maatschappelijk middenveld in Europa, en in het bijzonder voor vluchtelingenorganisaties. We blijven investeren in internationale solidariteit en samenwerking, zodat deze organisaties veerkrachtig zijn en hun stem kunnen blijven laten horen. Internationale samenwerking en kennisuitwisseling via *communities of practice* en ronde tafels zijn cruciaal voor het vervullen van deze rol.
- **Veilige routes en toegang tot asiel:** We zetten ons in voor het stoppen van *pushbacks*, geweld en detentie aan de Europese grens. Ook bevorderen we veilige routes, zodat toegang tot asiel een recht is en geen kwestie van geluk of risico.
- **Solidair en menswaardig Europees asielbeleid:** We willen dat iedereen veilig toegang heeft tot een asielprocedure, dat basisrechten zoals gezinshereniging en juridische bijstand gewaarborgd zijn, en dat opvangvoorzieningen humaan en veilig zijn. Het Europees Asiel- en Migratiepact mag niet worden gebruikt om verantwoordelijkheden af te schuiven. Het moet bijdragen aan rechtvaardige, gedeelde en duurzame bescherming en opvang in heel Europa.

- **Eerlijke migratiepartnerschappen met derde landen:** We willen eerlijke migratiepartnerschappen met derde landen die gebaseerd zijn op mensenrechten, gedeelde verantwoordelijkheid en duurzame oplossingen. Dat betekent geen externalisering van asielprocedures, maar investeren in wereldwijde beschermingsruimte en perspectief voor vluchtelingen.
- **Daadwerkelijke toegang tot asielprocedures en duurzame bescherming:** We willen dat vluchtelingen perspectief hebben op een nieuw bestaan. Zo laten we zien dat internationale bescherming meer is dan tijdelijk onderdak en voedsel in derde landen: het vormt een stevige basis voor migratiesamenwerking.
- **Een beschermd Vluchtelingenverdrag:** Het VluchtelingenVerdrag moet worden beschermd omdat dit de kern vormt van mondiale solidariteit en gedeelde verantwoordelijkheid. Daarbij vinden wij het essentieel dat Europa en Nederland niet structureel medeplechtig worden aan mensenrechtenschendingen aan EU-buitengrenzen of in landen waarmee migratiedeals worden gesloten.

Wat we anders gaan doen:

- We versterken onze strategische focus op thema's zoals *pushbacks*, grensdetentie en migratiepartnerschappen.
- We bouwen allianties en organiseren ronde tafels met ngo's buiten Nederland, zodat we met relatief beperkte middelen maximale impact realiseren.
- We richten onze internationale communicatie expliciet op stakeholders, fondsenwerving en het zichtbaar maken van impact van partners, projecten en verhalen van vluchtelingen.





2. Rechterlijke macht die zorg draagt voor een rechtvaardige uitvoering van asiel- en migratiebeleid

Toekomstdroom:

Wij dromen van een Europa waarin de rechterlijke macht onafhankelijk en krachtig optreedt om vluchtelingen te beschermen en overheden ter verantwoording te roepen. Het recht op asiel blijft een fundamenteel mensenrecht, en mensenrechten vormen de basis van beleid en uitvoering.

Ambities:

➤ **Recht op asiel verdedigen:** We willen dat het recht op asiel als fundamenteel mensenrecht, zoals verankerd in internationale verdragen en Europese wetgeving, overeind blijft en wordt nageleefd. Daarbij moet de asielprocedure waarborgen bieden die passend zijn bij dit fundamentele recht. Overheden die dit ondermijnen spreken we, samen met onze partners, hierop aan en indien nodig roepen we hen in de rechtbank ter verantwoording. We verzetten ons tegen de trend van 'Fort Europa' en het afschuiven van onze Europese verantwoordelijkheid voor het relatief beperkte aantal vluchtelingen dat in Europa bescherming vraagt. Dit belang kan niet genoeg benadrukt worden, ook richting critici en mensen die zich zorgen maken over migratie. Als Europa wegkijkt en afschuift, stort uiteindelijk het hele mondiale systeem in. Dit werkt als een domino-effect: steeds meer landen sluiten de grenzen. Waarom zouden andere landen nog vluchtelingen opvangen als het welvarende Europa zijn deuren sluit? Deze houding is destructief en leidt uiteindelijk tot meer vluchtelingen die wereldwijd, ook in Europa, hun toevlucht zoeken. Dit heeft ernstige gevolgen voor de stabiliteit in conflictregio's.

➤ **Aanpak ondermaatse opvang:** We willen dat overheden die de minimumnormen voor opvang in Europa niet naleven, ter verantwoording worden geroepen. We lobbyen voor humane huisvesting, voldoende voedsel, gezondheidszorg, onderwijs en psychosociale ondersteuning, met aandacht voor de bescherming van kwetsbare groepen, zoals kinderen, zwangere vrouwen en slachtoffers van geweld. Detentie mag slechts worden toegepast als uiterst middel (ultimum remedium).

➤ **Grenspolitie en overheidslichamen verantwoordelijk houden:** We willen voorkomen dat vluchtelingen worden teruggestuurd naar landen waar zij vervolging, geweld of ernstige mensenrechtenschendingen riskeren. De asielprocedure moet voldoen aan de normen die voortvloeien uit internationale en Europese regelgeving en internationale verdragen. Daarom dagen wij mensen en instanties die zich daar schuldig aan maken voor de rechter, in samenwerking met onze partners aan de grens. Strategisch procederen is daarmee een krachtig middel om structurele bescherming van vluchtelingenrechten te waarborgen.

Wat we anders gaan doen:

- We zetten strategisch procederen nog nadrukkelijker in als instrument voor structurele bescherming.
- We bundelen kennis en signalen van grenspartners beter en zetten deze in om juridische en beleidsmatige impact te vergroten.

3. Een sterk maatschappelijk middenveld dat in staat is op te staan voor vluchtelingen

Toekomstdroom:

Wij dromen van een sterk, veerkrachtig en inclusief maatschappelijk middenveld in Europa dat, ook onder politieke druk en afkalvende middelen, in staat is om vluchtelingen te beschermen en op te vangen.

Ambities:

➤ Financiële middelen en capaciteitsversterking:

We willen weerbare vluchtelingenorganisaties in Europa en daarbij ook nadrukkelijk onze eigen organisatie en dienstverlening versterken. Daarvoor zijn voldoende capaciteit en financiële middelen nodig. Juist in deze tijd, waarin steun van nationale overheden terugloopt, willen we de EU en internationale kansen voor fondsenwerving benutten in samenwerking met onze internationale partners.

➤ **Veerkrachtige organisaties:** We streven naar veerkrachtige organisaties, ook onze eigen organisatie, die klaar zijn voor uitdagingen zoals dienstverlening met minder middelen, digitalisering en afkalvend draagvlak voor vluchtelingen. De druk op het internationale beschermingsregime en de omstandigheden zijn veeleisend. Dat vraagt om voortdurende aanpassing, vernieuwing en ontwikkeling op strategische onderwerpen. Juist als we onze missie willen blijven vervullen, is het nodig om de veerkracht te versterken. Dat doen we door te leren van elkaars ervaringen, juist van landen waar de situatie al veel langer onder druk staat.

➤ **Pan-Europese coalities die krachten bundelen en innoveren:** We willen onderlinge solidariteit tussen vluchtelingenorganisaties versterken. Door samen te werken in coalities en *communities*

of practice werken we gericht aan strategische innovatie, capaciteitsversterking en praktische kennisuitwisseling, in lijn met het toekomstbeeld en de behoeften van onze organisatie. Door in coalities te werken, versterken we ook onze politieke invloed. Samen staan we sterk in Europa. Communicatie speelt hierbij een verbindende rol. Gezamenlijke communicatie maakt het mogelijk om een gedeeld narratief te ontwikkelen, waarin recht, menselijkheid en solidariteit centraal staan.

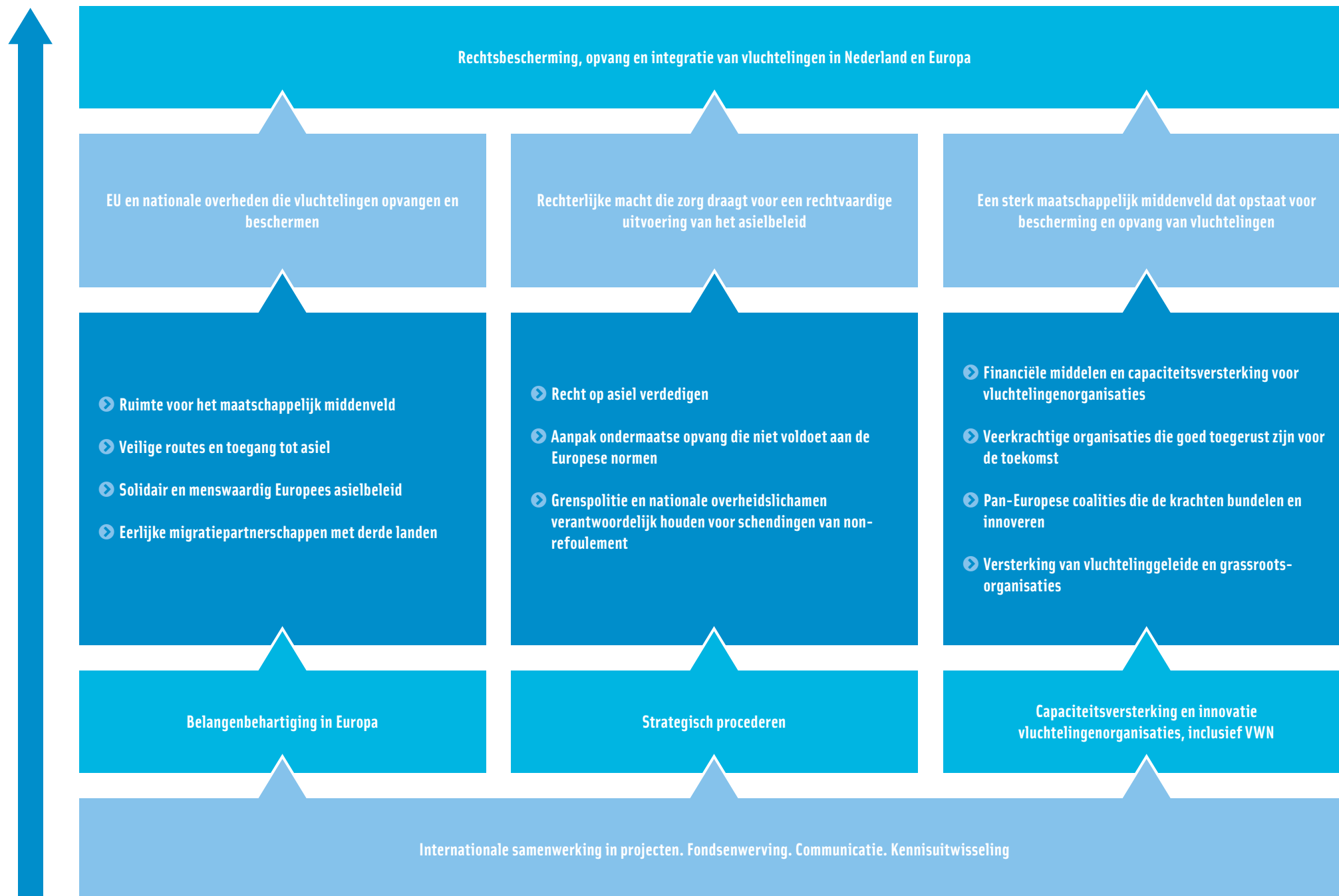
➤ **Versterking van vluchtelinggeleide en grassroots-organisaties:** We willen de stem van vluchtelingen verheffen door vluchtelinggeleide organisaties die dicht bij hen staan te versterken. Door deze organisaties te ondersteunen en te betrekken bij ons werk, krijgt geleefde ervaring een centrale plek in ons werk en wordt de maatschappelijke beweging die zich inzet voor vluchtelingen in Europa inclusiever. Zo zorgen we ervoor dat onze inzet aansluit bij de behoeften van de mensen met en voor wie wij werken.

Wat we anders gaan doen:

- We versterken onze strategische focus op coalities en samenwerking met ngo's buiten Nederland.
- We prioriteren ronde tafels, expertmeetings en capaciteitsversterkende activiteiten voor maximale impact met beperkte middelen.
- We zetten internationale communicatie expliciet in voor fondsenwerving, beleidsbeïnvloeding en zichtbaar maken van impact van partners, projecten en verhalen van vluchtelingen en we delen gestructureerd intern kennis met onze medewerkers.



Onze veranderstrategie:



Onze werkwijze is gericht op zes hoofdlijnen:

1. Belangenbehartiging en lobby in Europa | Rol: belangenbehartiger

Onze inzet in Europa is gericht op het beïnvloeden van het Europese migratie- en asielbeleid. Dit doen we omdat Europese besluiten direct gevolgen hebben voor vluchtelingen in Nederland en daarbuiten. Zeker met de inwerkingtreding van het Asiel- en Migratiepact in 2026 is het cruciaal dat we samen blijven optrekken met onze partners in Europa.

Onze lobby richt zich op de strategische uitdagingen van deze tijd, zoals beschreven in het vorige hoofdstuk: het beschermen van de ruimte voor maatschappelijk middenveld, veilige toegang tot asiel, menswaardig en solidair beleid en eerlijke partnerschappen met derde landen.

Onze activiteiten:

- **Actief deelnemen aan Europese netwerken:** zoals de working groups External Affairs en CEAS en expertmeetings van ELENA (European Legal Network on Asylum) en AIDA (Asylum Information Database). Dit doen we in samenwerking met ECRE (European Council on Refugees and Exiles). Deze netwerken bieden een platform voor samenwerking, strategische kennisuitwisseling en beleidsbeïnvloeding.
- **Samen met ECRE en partners optrekken in de lobby in Brussel:** bij het Europees Parlement, de Europese Commissie en de Permanente Vertegenwoordiging van Nederland bij de EU, met periodieke bezoeken per jaar.
- **Samen met nationale partners in de Werkgroep Internationaal Vluchtelingenbeleid (WIV) optrekken in de EU-lobby in Den Haag:** bij de Tweede Kamer en ministeries, de speciaal gezant migratie en kennisinstituten zoals de Adviesraad Migratie en Clingendael. Afstemming van prioriteiten en gezamenlijke brieven op strategische thema's.
- **Organiseren van jaarlijkse expertmeetings:** om praktische kennis uit te wisselen met Europese partnerorganisaties en netwerken.
- **Deelnemen aan de jaarlijkse Consultations on Resettlement and Complementary Pathways (CRCP):** in Geneve in nauwe samenwerking met de Refugee Resettlement Advisory Group (RRAG).

'Het bezoek aan de field-base van onze Poolse partnerorganisatie Egala maakte grote indruk. Zij staat vluchtelingen bij die slachtoffer zijn van wrede pushbacks aan de Pools-Belarussische grens. Het is aan ons om in Den Haag en Brussel te vertellen wat daar gebeurt. Deze straffeloosheid en grove schendingen van Europese Verdragen moeten stoppen'

- Femke de Vries, belangenbehartiger Europees asielbeleid, VluchtelingenWerk



2. Projecten als basis voor een sterke signaleringsfunctie | Rol: belangenbehartiger

Onze internationale capaciteitsversterkende projecten leiden tot het opbouwen van partnerschappen en solidariteit met onze partners. Daarnaast vervullen ze een belangrijke signalerende en monitorende rol. Door deze projecten hebben wij toegang tot informatie en verhalen uit eerste hand over grenssituaties en mensenrechtenschendingen. Zo zetten wij onze lobby kracht bij. Bovendien worden deze partners een belangrijk referentiepunt voor vragen met betrekking tot landeninformatie, evenals een waardevolle bron voor teamleiders ter plaatse die antwoorden zoeken met betrekking tot hun cliënten.

Veel partnerorganisaties zijn klein, hebben beperkte middelen en staan onder enorme politieke druk. Zonder onze steun zouden zij hun rol als waakhond en beschermer van vluchtelingen niet kunnen vervullen – en zouden wij cruciale informatie missen waardoor misstanden ongemerkt kunnen plaatsvinden. Versterking van deze organisaties in de context van de krimpende ruimte voor het maatschappelijk middenveld is dan ook van strategisch belang.

Onze activiteiten:

- **Ondersteuning van partners:** Voortzetting van kleinschalige solidariteitsprojecten en *small scale funding* die maatschappelijke organisaties aan de binnen- en buitengrenzen versterken. Deze zijn gericht op de prioriteitslanden die ook voor ons van strategisch belang zijn.
- **Training en kennisuitwisseling:** Via trainingen, *peer-to-peer learning*, werkbezoeken en organisatieondersteuning helpen we partners hun slagkracht te vergroten. Het programma Strategisch Procederen bereidt partners voor op Europese gerechtshoven, zodat uitspraken bijdragen aan betere bescherming van vluchtelingen. Gelijktijdig wordt de opgehaalde kennis gedeeld met onze collega's via intranet, coffee talks, VWN talks en expertmeetings.
- **Versterken van leiderschap van organisaties en mensen met een geleefde ervaring:** Met onze solidariteitsprojecten zetten we specifiek in op het versterken van door vluchteling geleide organisaties (Refugee-led Organisations, RLO's).
- **Referentiepunt:** Partners actief inzetten als referentiepunt voor landeninformatie en hen benutten als waardevolle bron voor teamleiders bij vragen over hun cliënten.



3. Internationaal strategisch procederen | Rol: belangenbehartiger

Door samen met internationale partners juridische kennis uit te wisselen en strategisch te procederen, dragen we bij aan vluchtelingenbescherming in Europa. We roepen regeringen die zich niet houden aan de Europese wet- en regelgeving ter verantwoording bij de Europese hoven en verzetten ons tegen het ter discussie stellen en niet uitvoeren van rechterlijke uitspraken.

Door strategisch te procederen helpen we niet alleen de vluchteling in kwestie, we dienen ook het collectieve belang door het grote effect van één uitspraak voor heel Europa, inclusief Nederland. De keuze voor landen en partners hangt mede af van de implementatie van het Europese Asiel-en Migratiepact en de vraag of procederen kan leiden tot een beleidswijziging.

Onze activiteiten:

- **Bijdrage leveren aan ELENA:** We leveren een actieve bijdrage aan ELENA (European Legal Network on Asylum) en AIDA (Asylum Information Database). In samenwerking met ECRE (European Council on Refugees and Exiles) dragen we bij aan de juridische kennisuitwisseling en het functioneren van een Europees juridisch online forum. Zo dragen we bij aan de informatie-uitwisseling tussen asieladvocaten in de verschillende EU-lidstaten en houden we onze eigen kennis van juridische ontwikkelingen in Europa op peil. Ook dragen we zo bij aan VluchtelingenWerk als platformorganisatie.
- **Samenwerking strategische zaken:** We werken op jaarbasis samen met drie á vier Europese partners aan strategische zaken op centrale thema's zoals *pushbacks* en ander grensgeweld, toegang tot en kwaliteit van de asielprocedure, opvangomstandigheden, (grens)detentie en rechten van kinderen.
- **Expertmeetings:** We organiseren jaarlijkse expertmeetings waarin we praktische kennis uitwisselen met Europese partnerorganisaties en netwerken.

In Griekenland zijn veel vluchtelingen en asielzoekers zonder toegang tot ondersteuning. De druk op vluchtelingenorganisaties wordt steeds groter en de toegang tot de kampen steeds moeilijker. Daarom is samenwerking met andere partners zoals VluchtelingenWerk heel belangrijk. We moeten onze stem blijven verheffen en samen lobbyen, fondsen werven en strategisch procederen'

- Mariana Fragkou, Greek Council for Refugees, Griekenland

4. Kennis en ontwikkeling als motor voor innovatie, capaciteitsversterking en solidariteit | Rol: gids

Internationale samenwerking is een motor voor vernieuwing, versterking en verbondenheid om effectiever bij te dragen aan de rechtsbescherming en integratie van vluchtelingen in Nederland en Europa. Onze blik richt zich niet alleen op grenslanden en het Caraïbische deel van het Koninkrijk, maar ook op West-Europa. In deze landen spelen vergelijkbare uitdagingen rond opvang en integratie, en door samenwerking staan we sterker in onze lobby en dienstverlening. Juist nu veel vluchtelingenorganisaties onder druk staan, inclusief onze eigen organisatie, richten we ons op kennis en ontwikkeling die bijdragen aan veerkracht en capaciteit. Solidariteit en versterking van de eigen organisatie gaan hierbij hand in hand. Daarmee geven we als internationaal kernteam invulling aan de kernwaarden van VluchtelingenWerk: solidair, professioneel en samen.

'Het is belangrijk dat we in onze organisatie meer aandacht hebben voor mentaal welzijn, zowel van onze cliënten als onszelf. Elke vluchteling die voor ons zit, heeft veel meegemaakt. Wij moeten weten hoe om te gaan met trauma's en hoe we onszelf beschermen tegen een burn-out. Daarom wil ik heel graag de training over traumasensitief werken op mijn locaties organiseren''

- Ana Santana, teamleider integratie, VluchtelingenWerk

**deze training is ontwikkeld door de VluchtelingenWerk Academie in samenwerking met het internationale team in het kader van het Erasmus+ gefinancierde project Caring to Include*

Onze activiteiten:

- **Strategische innovatie en ontwikkeling:** ieder jaar verdiepen we ons in een thema dat inspeelt op actualiteit en organisatiebehoefte zoals de krimpende maatschappelijke ruimte, digitalisering, *changing the narrative* of arbeidsmarktintegratie. Via deskresearch, ronde tafels en werkbezoeken vergroten we gericht onze strategische kennis en dragen we bij aan projectontwikkeling op belangrijke thema's.
- **Capaciteitsversterking:** in samenwerking met partners bouwen we aan *communities of practice* op centrale thema's. We ontwikkelen toolkits en organiseren samen met de VluchtelingenWerk Academie trainingen die bijdragen aan de versterking van de dienstverlening en organisatieontwikkeling.
- **Solidariteit:** we verbinden internationale kennis actief met onze praktijk via stakeholdercommunicatie. We organiseren regiotours, peer-to-peer contact met partners en delen inzichten via coffee talks, intranet, VWN Talks, teammeetings en actualiteitendagen. Zo wordt internationaal werk zichtbaar en relevant voor medewerkers en vrijwilligers.

5. Europese en internationale fondsenwerving

Fondsenwerving staat de komende jaren centraal voor Team Internationaal. We zetten Europese en internationale subsidies en fondsen gericht in om de kernactiviteiten van VluchtelingenWerk te ondersteunen: dienstverlening, rechtsbescherming en belangenbehartiging in Nederland en Europa. Fondsenwerving versterkt tegelijkertijd onze rol als belangenbehartiger en gids en legt de basis voor capaciteitsversterking van onze partners aan de binnen- en buitengrenzen van Europa.

Er staat grote financiële druk op vluchtelingenorganisaties in heel Europa. Daarom bundelen we juist nu onze krachten en zetten we in op het aanboren van internationale en Europese fondsen.

Onze activiteiten:

- **Samenwerking in Europese consortia:** actief inzetten van bestaande netwerken en partnerschappen om gezamenlijke projecten te ontwikkelen en financiering aan te vragen.
- **Werken vanuit behoefte:** fondsenwerving richten op de concrete behoeften van VluchtelingenWerk, onze partners en de doelgroep, zoals juridische ondersteuning, digitalisering van de dienstverlening waaronder de platformorganisatie, huisvesting, arbeidsmarktintegratie en begeleiding van kwetsbare groepen.
- **Integrale samenwerking binnen de organisatie:** afstemmen met andere teams en directies zoals Fondsenwerving, Projecten, Beleid, Dienstverlening, Communicatie en Strategisch Procederen om middelen efficiënt en effectief in te zetten.
- **Internationale communicatie en stakeholdermanagement:** fondsenwerving koppelen aan het zichtbaar maken van impact, expertise en solidariteit, met verhalen van vluchtelingen en partners die draagvlak en betrokkenheid vergroten.

'Nederland is Europa! Daarom is samenwerken noodzakelijk'

- Sjoerd Warmerdam, directeur BKOD VluchtelingenWerk

6. Communicatie en storytelling | Rol: belangenbehartiger

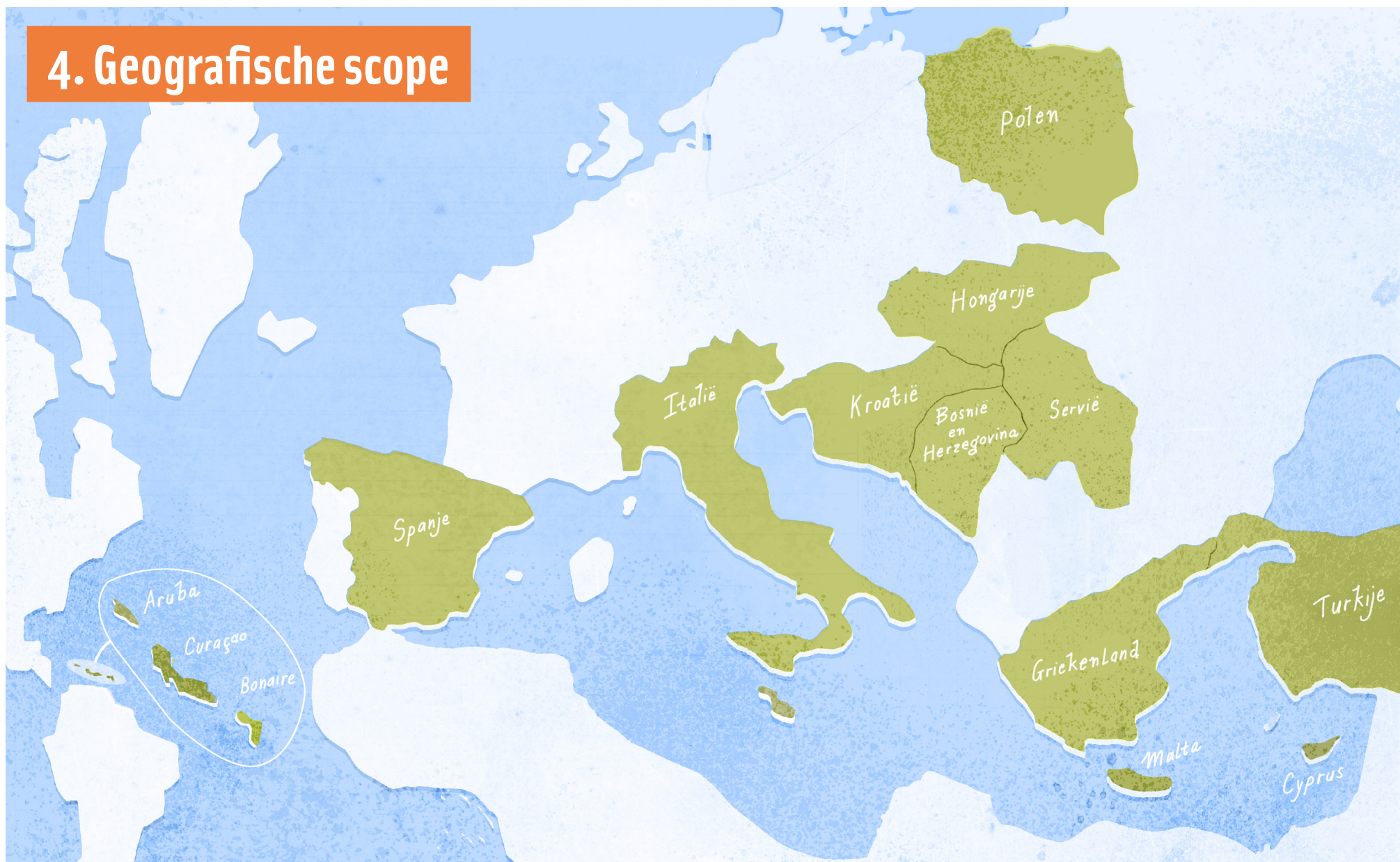
De ambitie van Team Internationaal is het internationale werk van VluchtelingenWerk zichtbaar en herkenbaar te maken – in Nederland en Europa. Door strategische communicatie versterken we draagvlak, solidariteit en beleidsbeïnvloeding en vergroten we het vertrouwen in onze organisatie en partners. Communicatie is daarmee geen ondersteunend middel, maar een manier om onze inhoudelijke en politieke doelen zichtbaar en begrijpelijk te maken. Onze communicatie is gericht op specifieke doelgroepen en belanghebbenden en sluit aan bij de positionering van VluchtelingenWerk als solidaire, professionele en betrokken belangenbehartiger.

Storytelling staat daarbij centraal. Verhalen zijn een krachtig middel om menselijkheid en recht tastbaar te maken, solidariteit te versterken, fondsen te werven en betrokkenheid te vergroten. Extern delen we verhalen van vluchtelingen en partners om zichtbaar te maken wat er aan de grenzen van Europa speelt en waarom dat ook voor Nederland relevant is. Intern verbinden we collega's en vrijwilligers via onboarding, coffee talks en updates met het internationale werk, zodat zij zich onderdeel voelen van een groter geheel. Verhalen verbinden niet alleen mensen, maar ook beleid, fondsen en overtuigingen. Voor fondsenwerving laten ze zien waarom onze aanpak onmisbaar is.

Onze activiteiten:

- **Stakeholdercommunicatie:** maatwerk per doelgroep afstemmen (sympathisanten, beleidsmakers, donoren, partners, media) via de juiste kanalen en boodschappen.
- **Sterke positionering:** tweetalige, visueel herkenbare communicatie hanteren in lijn met de branding en positionering van VluchtelingenWerk.
- **Structurele samenwerking:** communicatie inbedden in projecten, campagnes en partnerschappen met Europese organisaties, waarbij storytelling en kennisdeling bijdragen aan gezamenlijke invloed. Deze samenwerking wordt geborgd via vaste formats en werkprocessen, zoals vastgelegd in het interne richtlijn [Huis op Orde](#). Zo nemen we communicatie structureel mee vanaf de start van elk project.
- **Impact en continuïteit:** meten van bereik, engagement en beleidsimpact om te leren, verbeteren en gericht te investeren in solidariteit en draagvlak.

4. Geografische scope



Onze internationale activiteiten zijn georganiseerd rondom vijf onderling verbonden regio's: Nederland, Brussel, de EU-lidstaten, de buurlanden van de EU en internationaal (zie figuur op de volgende pagina). In het jaarlijkse internationale werkplan maken we weloverwogen keuzes over de landen en regio's waarop we ons richten. Deze keuzes zijn gebaseerd op waar onze inzet het grootste verschil kan maken voor vluchtelingen en de ngo's/RLO's die hen ondersteunen.

Binnen de EU gaat het om de volgende landen:

- Landen aan de grenzen van de EU waar veel vluchtelingen zijn en onvoldoende capaciteit is, gevoed door politieke onwil en uitblijvende Europese solidariteit, om hen fatsoenlijk op te vangen en hen een eerlijke en efficiënte asielprocedure te bieden.
- Landen aan de grenzen van de EU waar de vluchtlingenaantallen lager liggen, maar waar de bescherming van vluchtelingen onder druk staat of maatschappelijke organisaties door lokaal beleid in hun activiteiten worden belemmerd. Om morele en strategische redenen steunen we in deze landen lokale ngo's.
- EU-landen die deelnemen aan resettlement- of hervestigingsactiviteiten, maar weinig ervaring hebben met het ontvangen en huisvesten van vluchtelingen.
- EU-landen in West-Europa die in een vergelijkbare context werken als Nederland, waardoor praktische en strategische kennis kan worden uitgewisseld. Op thema's die nauw aansluiten op de dienstverlening, zoals asielopvang, huisvesting en integratie.

Op basis van bovenstaande criteria kiezen we de komende vijf jaar voor de prioriteitslanden:

Kroatië, Griekenland, Italië, Spanje, Polen, Bulgarije, en het Caraïbisch gebied van het Koninkrijk der Nederlanden¹. In West-Europa zijn dit Duitsland, Frankrijk, Zweden en België.

Buiten de EU:

- Landen aan de buitengrenzen van de EU die te maken hebben met de gevolgen van de 'externalisatie' die onderdeel uitmaakt van het EU-vluchtelingenbeleid, onder meer als onderdeel van de migratiedeals met de EU.
- Om in een bepaald land te kunnen werken moet er daar een bepaalde basis bestaan voor een nationaal asielsysteem en een of meer onafhankelijke ngo's waarmee we kunnen samenwerken.
- We willen graag een betrouwbare partner zijn en samenwerking met bestaande partners voor wie onze steun van levensbelang is waar mogelijk voortzetten.

Op basis van deze overwegingen kiezen we ervoor om ons de komende vijf jaar te richten op de landen in de Westelijke Balkan en Turkije. Daarnaast doen we, op basis van strategische behoefte en nieuwe kansen voor fondsenwerving, onderzoek naar Marokko, Tunesië en Egypte.

Wereldwijd: Fondsenwerving

EU-buurlanden: Capaciteitssteun en kennisuitwisseling voor ngo's, én strategisch procederen en belangenbehartiging aan de EU-buitengrenzen

EU-lidstaten: Capaciteitssteun en kennisuitwisseling voor ngo's, én strategisch procederen en belangenbehartiging aan de EU-binnengrenzen

Brussel: EU-belangenbehartiging, fondsenwerving

Nederland: Internationale projecten met nationale implementatie/hervestiging & veilige routes/EU-belangenbehartiging op nationaal niveau

1. De eilanden Curaçao en Aruba maken deel uit van het Koninkrijk der Nederlanden en zijn, bij uitbreiding, onderdeel van de EU. Bonaire is een bijzondere gemeente van Nederland. Ze ontvangen momenteel grote aantallen ontheemde Venezolanen en Colombianen.

5. Samen een professionele organisatie



Team Internationaal is op dit moment gepositioneerd onder Belangenbehartiging. Die keuze sloot in het verleden goed aan op de focus van het internationale werk: projecten en belangenbehartiging op Europees niveau. In de praktijk ontwikkelde het team zich tot meer dan dat. Internationale samenwerking raakt aan vrijwel alle kerntaken van VluchtelingenWerk: van strategisch procederen tot communicatie en van beleidsontwikkeling tot kennisdeling en dienstverlening.

De rol van het team is daarmee steeds meer multidisciplinair en teamoverstijgend geworden. Internationaal werk beperkt zich niet tot één domein, maar loopt als een rode draad door de organisatie. Het ondersteunt collega's in hun werk, versterkt onze kennispositie en verbindt signalen uit de praktijk met internationale en Europese ontwikkelingen. Om die verbindende en dienende rol goed te kunnen vervullen, is een positionering binnen één team niet langer passend.

Daarom krijgt Team Internationaal als kernteam Internationaal in de nieuwe strategie een plek direct onder de directeur Strategy. Deze positionering zorgt ervoor dat het team goed vertegenwoordigd is in de organisatie en strategische thema's organisatiebreed kan verbinden.

Zo krijgt het internationale werk de plek die het in de praktijk al heeft: niet als afzonderlijke pijler, maar als integraal onderdeel van onze gezamenlijke inzet voor bescherming en rechten van vluchtelingen.

De samenstelling van Team Internationaal weerspiegelt de multidisciplinaire aanpak. Het kernteam bestaat uit de volgende functies: coördinator internationaal, EU project- en kennisontwikkelaar, twee programma- en partnership managers en partnership officer administratie & events. Deze functies zorgen voor de coördinatie van onze internationale activiteiten en de strategische keuzes, in samenwerking met de beleidsmedewerker Europa, die tevens onderdeel is van het team Beleidsbeïnvloeding. Daarnaast werken brugfuncties, de communicatiespecialist en de coördinator strategisch procederen, vanuit hun eigen afdelingen nauw samen met het kernteam Internationaal. Zo blijft internationale expertise verbonden met de volle breedte van onze organisatie. Daarnaast houden we bij de samenstelling van het team nadrukkelijk rekening met de vertegenwoordiging van onze doelgroep en streven we ernaar dat minimaal 40 procent van het team bestaat uit mensen met een vluchtelingenachtergrond.

6. Partnerschappen



Samenwerking is de sleutel tot betere bescherming en ondersteuning van asielzoekers en vluchtelingen in Europa en Nederland. Omdat Nederland onlosmakelijk verbonden is met Europa, is het cruciaal om onze inzet niet te beperken tot nationale partners, maar deze actief te verbinden met organisaties en netwerken buiten onze grenzen.



2. Een werkgroep van ngo's in Nederland die zich inzet voor de internationale bescherming van vluchtelingen.

- **In Nederland:** Nederlandse ngo's die ook in Europa werken (in het bijzonder Stichting Vluchteling, Amnesty, Oxfam Novib en andere partners van de Werkgroep Internationaal Vluchtelingenbeleid, WIV)², Amnesty International, de UNHCR, het Centraal Orgaan opvang Asielzoekers (COA) en het internationale bureau van het COA, de Immigratie- en Naturalisatiedienst (IND) en nationale fondsen.
- **In Europa:** netwerken in Brussel, waaronder ECRE en het ELENA-netwerk, lokale en nationale ngo's, AIRE Centre en de Internationale Commissie van Juristen (ICJ), internationale ngo's die in Europa werken, de UNHCR en bestaande internationale netwerken van ngo's op gebieden zoals hervestiging, grensgeweld en vluchtelingenrechten.
- **Buiten Europa:** lokale en nationale ngo's in doellanden, internationale ngo's die werken in de doellanden, de UNHCR en relevante ngo-netwerken, internationale fondsen.

In al deze regio's komt een speciale focus op de samenwerking met **vluchteling geleide organisaties** (Refugee-led Organisations, RLO's). *Nothing about us, without us.*

7. Financiering



Het kernteam Internationaal speelt een centrale rol in de uitvoering van de kerntaken van VluchtelingenWerk als belangenbehartiger en dienend aan de rol van gids. Zo houden we onze internationale betrokkenheid stevig verankerd en kunnen we werken aan daadwerkelijke vluchtelingenbescherming, inclusie en solidariteit in Europa en daarbuiten.

Het kernteam Internationaal en de cofinancieringsmiddelen ten gunste van de partners worden gefinancierd vanuit vrije middelen, zodat deze kerntaak structureel en duurzaam kan worden uitgevoerd. Tegelijkertijd ontwikkelen en werven we middelen voor EU- en internationaal gefinancierde projecten met nationale implementatie. De middelen uit deze projecten komen grotendeels ten goede aan nationale activiteiten en voor een kleiner deel aan projectmanagement binnen het Team Internationaal. Hierdoor streven wij naar het extern financieren van 0,89 fte, met opbouw naar 1,89 fte. Deze functie zit in de flexibele schil van VluchtelingenWerk. De cofinancieringsmiddelen worden voor 75% met opbouw naar 65% vanuit eigen middelen gedekt.

Voor de financiering van het internationale werk stellen we meerjarige programmabudgetten en fondsenwervingsplannen op, die we jaarlijks actualiseren. De focus ligt op internationale private stichtingen, nationale private stichtingen met een internationale focus en EU-financiering.

Meer internationale betrokkenheid creëert bovendien extra mogelijkheden voor private fondsenwerving. De aankomende jaren wordt er geïnvesteerd in het versterken van ons netwerk, waardoor er ook meer kansen ontstaan om mee te doen aan internationale en EU-gefinancierde projecten. We vergroten onze kansen door coalities te vormen, niet alleen als penvoerder. Door bekend te maken welke rol VluchtelingenWerk kan spelen in projecten, worden we vaker gevraagd als partner bij EU- en internationaal gefinancierde projecten. Met deze projecten genereren we additionele middelen die we inzetten voor onze kernactiviteiten en het versterken van onze dienstverlening.

Ambities 2026-2030

- Jaar 1:**
- Voorbereiding en ontwikkeling van een tot drie EU- en internationaal gefinancierde projecten, waarvan één penvoerder
 - Minimaal één goedgekeurd project
 - **Tot 200.000 euro**
- Jaar 2:**
- Voorbereiding en ontwikkeling van een tot drie EU- en internationaal gefinancierde projecten, waarvan één penvoerder
 - Tot twee goedgekeurde projecten
 - **Tot 500.000 euro**
- Jaar 3:**
- Voorbereiding en ontwikkeling van twee tot vier EU- en internationaal gefinancierde projecten, waarvan twee penvoerder
 - Een of twee goedgekeurde projecten
 - **200.000 tot 600.000 euro**
- Jaar 4:**
- Voorbereiding en ontwikkeling van twee tot vijf EU- en internationaal gefinancierde projecten, waarvan twee penvoerder
 - Twee tot drie goedgekeurde projecten
 - **600.000 tot 1.000.000 euro**
- Jaar 5:**
- Voorbereiding en ontwikkeling van drie tot zes EU- en internationaal gefinancierde projecten, waarvan twee penvoerder
 - Twee tot vier goedgekeurde projecten
 - **600.000 tot 1.500.000 euro**

8. Tijdlijn in drie fases

Onze ambities en activiteiten worden georganiseerd rondom drie fases die elkaar in tijd overlappen:

Fase 1: Voortzetten en focussen

We gaan door met wat we al goed doen en richten ons op de kern van onze taken: capaciteitsversterking van partnerorganisaties, belangenbehartiging, strategisch procederen, kennisuitwisseling en communicatie. We doen dat met een selectie van partners en landen in lijn met de huidige ontwikkeling van de organisatie.

Fase 2: Versterken en ontwikkelen

We versterken bestaande activiteiten en ontwikkelen nieuwe werkwijzen die aansluiten bij de huidige context van de organisatie. Dat betekent onder andere: het opbouwen van nieuwe coalities voor Europese en internationale fondsenwerving met nationale implementatie, het identificeren van nieuwe fondsen, het creëren van een verstevigd netwerk en voorbereiden van projectaanvragen, het verder versterken van bestaande coalities van belangenbehartiging en expertisenetwerken in Europa, het onderzoeken en uittesten van een operationele rol op het gebied van legale routes en hervestiging (bijvoorbeeld een rol spelen in maatschappelijke sponsoring) en het verder versterken van internationale stakeholdercommunicatie gericht op onze partners, onze achterban en intern. Ook zullen we andere werkwijzen doorontwikkelen om ons netwerk en onze partners op een economische manier verder te versterken, middels bijvoorbeeld *communities of practice* en ronde tafels. Daarbij krijgt kennisuitwisseling een grotere rol, zodat we via innovatieve ontwikkelingen de organisatie kunnen versterken in moeilijke tijden.

Fase 3: Verkennen en vernieuwen

We verkennen nieuwe mogelijkheden en versterken ons netwerk door beter aan te sluiten bij vluchtelingenorganisaties uit West-Europa. Hiervoor ontwikkelen we een nieuwe werkwijze die aansluit bij dit type partnerschappen. Deze samenwerking kan bijdragen aan de innovatie van de dienstverlening van VluchtelingenWerk en versterking van de Europese belangenbehartiging. In aansluiting op de ontwikkelingen van de organisatie onderzoeken we hoe digitalisering en het gebruik van een platform kan worden toegepast in de internationale context. We creëren nieuwe en innovatieve vormen van fondsenwerving, waaronder Amerikaanse filantropische fondsen.



Postbus 2894
1000 CW Amsterdam
info@vluchtelingenwerk.nl
www.vluchtelingenwerk.nl

